

## Le sei annualità di programmazione dei 28 Ambiti Territoriali

## Sviluppo del PIS nelle sei annualità

## Dimensioni della Programmazione

## Evoluzione della Programmazione

## Alcune Evidenze

## Report 2020-2025 - 4 Volumi



**Regione Toscana** | Barbara Trambusti - Luca Puccetti - Anna Ajello - Riccardo Nocentini - Fabiola Ganucci - Ilaria Tangher

**Partenariato** | Agenzia Regionale di Sanità - Osservatorio Sociale Regione Toscana - Laboratorio Mes Scuola Superiore S.

Anna - Centro Regionale di documentazione per l'infanzia e l'adolescenza

**Anci e Federsanità Toscana** | Alessio Arces - Irene Bargelli - Iacopo Benini - Marco Betti - Anna Maria Bondi - Michelangelo

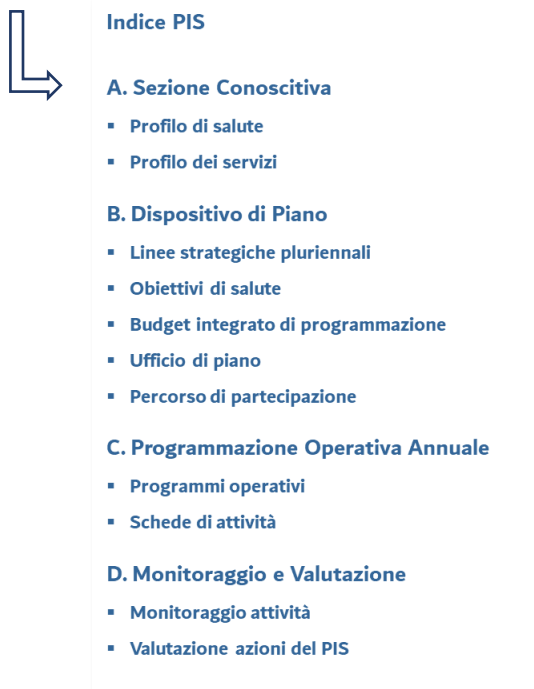
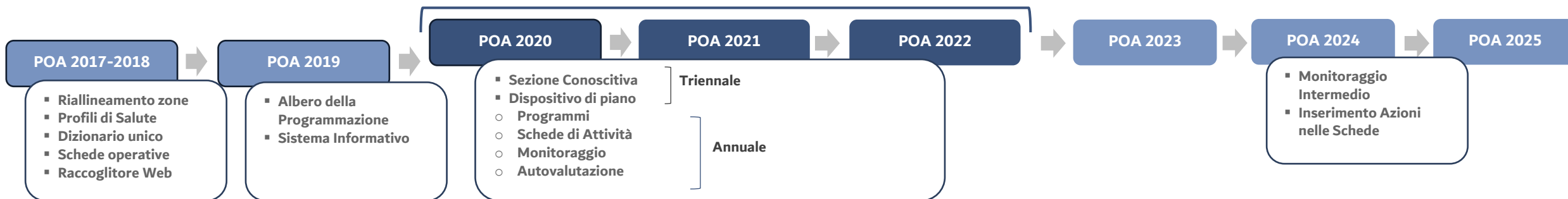
Caiolfa - Caterina Campani - Luca Caterino - Andrea De Conno - Gennaro Evangelista - Barbara Giachi - Davide

Lacangellera - Simone Naldoni - Selma Rodrigues - Mauro Soli - Eleonora Valeri

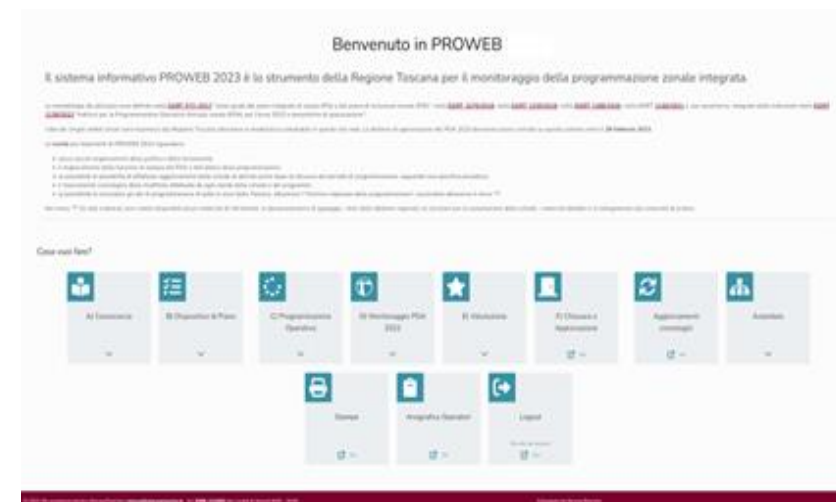
**Proweb** | Moreno Toigo - Massimiliano Faraoni



## PIS 2020-2022



## Piattaforma ProWeb



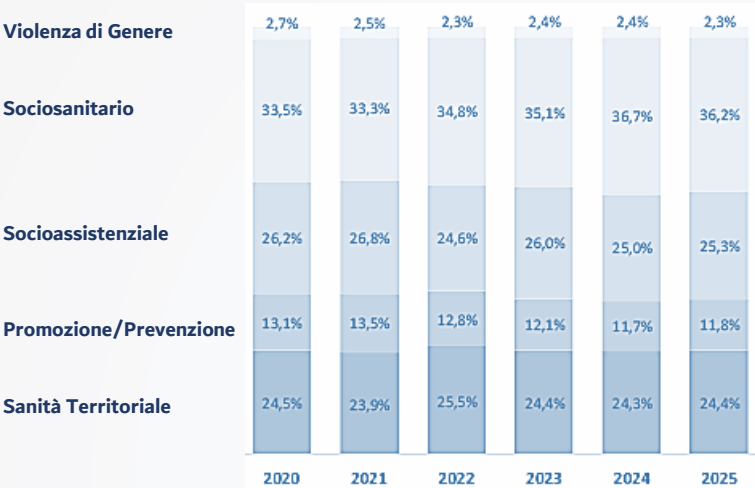
Quadro Generale

| Area   | Obiettivi | 2020  |        | 2021  |        | 2022  |        | 2023  |        | 2024  |        | 2025  |        |
|--------|-----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
|        |           | Prog. | Schede | Prog. | Schede | Prog. | Schede | Prog. | Schede | Prog. | Schede | Prog. | Schede |
| CP     | 128       | 245   | 870    | 258   | 885    | 272   | 1.042  | 261   | 977    | 252   | 966    | 278   | 953    |
| PP     | 84        | 110   | 465    | 115   | 501    | 120   | 524    | 115   | 483    | 110   | 465    | 140   | 463    |
| SA     | 157       | 272   | 932    | 278   | 991    | 284   | 1.007  | 280   | 1.040  | 270   | 995    | 297   | 989    |
| SS     | 159       | 289   | 1.191  | 285   | 1.231  | 300   | 1.426  | 297   | 1.403  | 298   | 1.459  | 337   | 1.413  |
| VG     | 42        | 39    | 95     | 36    | 92     | 35    | 93     | 35    | 94     | 35    | 94     | 42    | 90     |
| Totale | 570       | 955   | 3.553  | 972   | 3.700  | 1.011 | 4.092  | 988   | 3.997  | 965   | 3.979  | 1.094 | 3.908  |

240 Obiettivi di Salute  
3.972 Programmi Operativi  
23.229 Schede di Attività

Pandemia  
Azioni PNRR  
Necessità Riprogrammazione

Aree di Programmazione



Risorse Programmate

| Area di programmazione              | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Cure primarie - Sanità territoriale | 602.668.801   | 606.170.900   | 600.924.090   | 696.613.236   | 767.405.459   | 761.624.214   |
| Socio-Sanitario                     | 292.339.320   | 409.691.596   | 401.752.185   | 418.852.211   | 497.847.743   | 494.492.261   |
| Socio-assistenziale                 | 144.812.299   | 248.356.511   | 205.163.681   | 206.196.043   | 213.579.193   | 222.141.174   |
| Prevenzione e promozione            | 199.660       | 5.646.520     | 805.168       | 843.483       | 925.078       | 2.110.699     |
| Violenza di genere                  | 796.056       | 1.278.733     | 1.422.318     | 1.951.420     | 1.719.644     | 2.186.427     |
| Totale complessivo                  | 1.040.816.137 | 1.271.144.260 | 1.210.067.442 | 1.324.456.393 | 1.481.477.117 | 1.482.554.775 |

Budget Integrato di Zona  
Insieme delle risorse a disposizione dell'ambito zonale e potenziale oggetto di programmazione.

Risorse delle Schede di Attività  
Risorse effettivamente oggetto di programmazione annuale e inserite nelle Schede di attività - 7,8 Miliardi in sei anni.

Dimensioni delle Schede di Attività

| Fascia di importo totale       | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Risorse 0                      | nd    | nd    | 26,0% | 17,6% | 24,1% | 27,4% |
| 1-10-000                       | 7,9%  | 7,0%  | 5,7%  | 4,7%  | 5,2%  | 4,6%  |
| 10.001-50.000                  | 20,7% | 19,9% | 14,3% | 15,8% | 13,0% | 12,4% |
| 50.001-100.000                 | 13,9% | 14,2% | 9,3%  | 9,6%  | 9,4%  | 10,1% |
| 100.001-500.000                | 33,7% | 32,3% | 24,3% | 28,7% | 25,7% | 23,1% |
| 500.001-1 milione              | 9,9%  | 10,7% | 9,5%  | 9,9%  | 9,1%  | 9,3%  |
| Più di 1 milione               | 13,8% | 15,9% | 10,8% | 13,8% | 13,5% | 13,1% |
| Totale con indicazione risorse | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  |

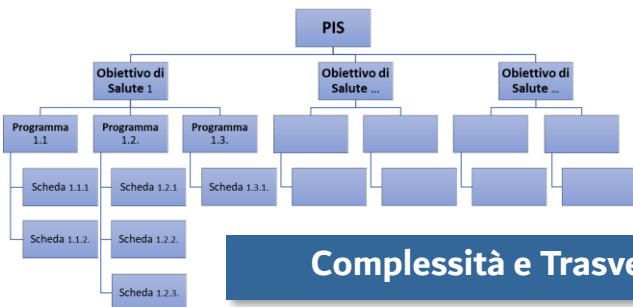
Programmazione Multilivello

Programmi PSSIR  
associati a  
Programmi Operativi



Modalità di Gestione

| Modalità di gestione       | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | Media 2020-25 |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|
| AUSL gestione diretta      | 56,3% | 57,3% | 59,2% | 58,0% | 59,2% | 60,2% | 58,4%         |
| Convenzione sociosanitaria | 2,0%  | 2,0%  | 2,0%  | 2,1%  | 2,2%  | 2,4%  | 2,1%          |
| Gestione associata (SdS)   | 24,4% | 25,5% | 24,0% | 24,5% | 24,4% | 25,4% | 24,7%         |
| Comuni                     | 7,3%  | 7,6%  | 6,9%  | 6,9%  | 6,2%  | 6,3%  | 6,8%          |
| Altro tipo di gestione     | 8,3%  | 7,6%  | 8,0%  | 8,6%  | 8,0%  | 5,7%  | 7,7%          |
| nd                         | 1,8%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,3%          |
| Totale complessivo         | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%          |



**Complessità dei P.O.**  
Numerosità delle Schede POA

**Trasversalità dei P.O.**  
Copertura di più Aree di Programmazione

## Complessità e Trasversalità dei Programmi Operativi

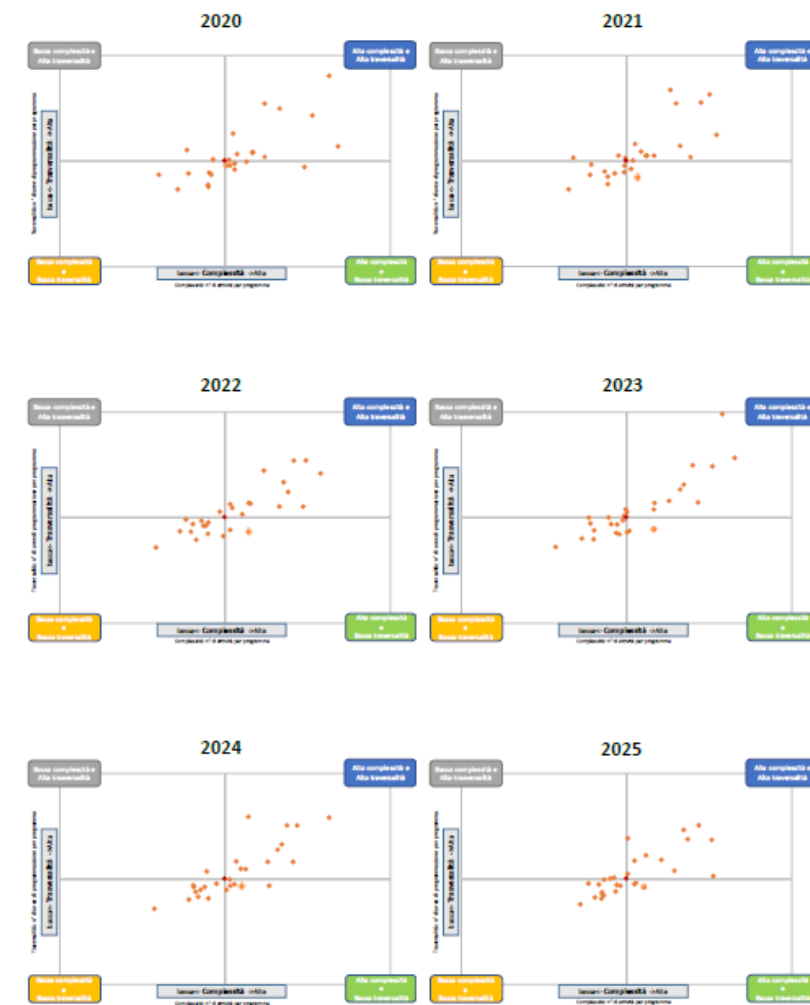
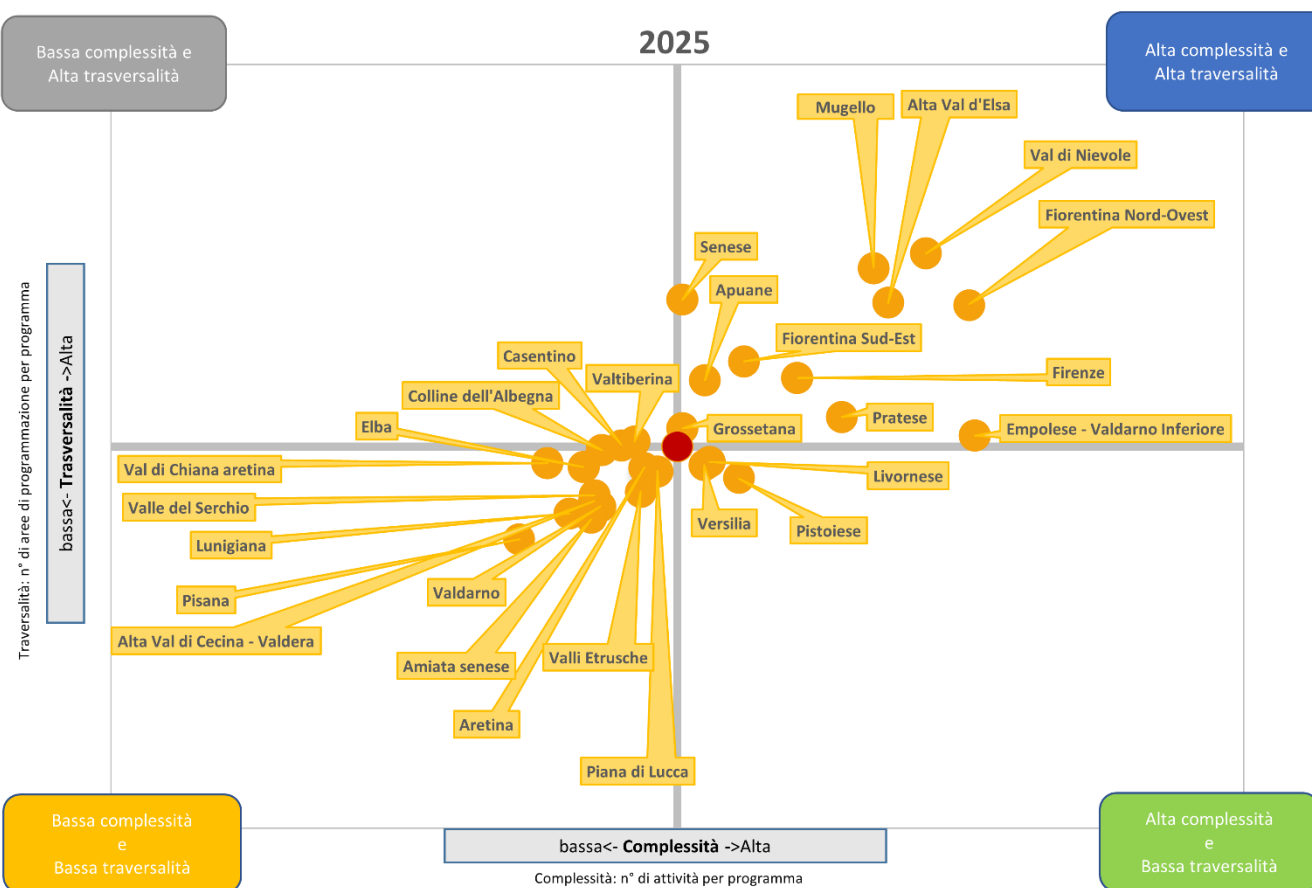


Figura 13: Mappa di transversalità/complessità delle programmazioni operative zonali 2020-2025

## Aumento dell'Integrazione

In diversi contesti si lavora cercando di mettere in rapporto reciproco azioni sanitarie, sociosanitarie e sociali

## Impatto di alcuni Programmi o Schede

Alcuni PO/Schede hanno inciso in modo fortemente significativo contribuendo a rafforzare ambiti specifici di attività

## Processi stabili e Proweb

La progressiva stabilizzazione delle procedure di programmazione e l'utilizzo continuativo di PROWEB hanno reso più omogeneo e solido l'approccio dei territori

## Comunità di pratica degli Uffici di Piano

I momenti di confronto hanno sostenuto lo sviluppo di una cultura comune della programmazione, riducendo le differenze e favorendo lo scambio di esperienze

## Differenze territoriali marcate

Persistono squilibri fra zone in cui la programmazione è più articolata e trasversale e alcune zone in cui queste dinamiche sono meno evidenti

## Monitoraggio e valutazione

Il modo in cui vengono indicate le risorse programmate non sembra uniforme e può rendere meno efficace la programmazione

## Il valore della Programmazione operativa annuale (POA)

La programmazione operativa annuale può essere intesa anche come uno strumento di lavoro routinario delle zone, utile per il monitoraggio continuo delle azioni in campo

## Il valore della Programmazione strategica pluriennale

La programmazione strategica pluriennale è fondamentale per fornire respiro e prospettiva ai POA nella visione della Zona e dei Determinati di salute

## Aspetti Positivi

## Verso la seconda generazione di PIS

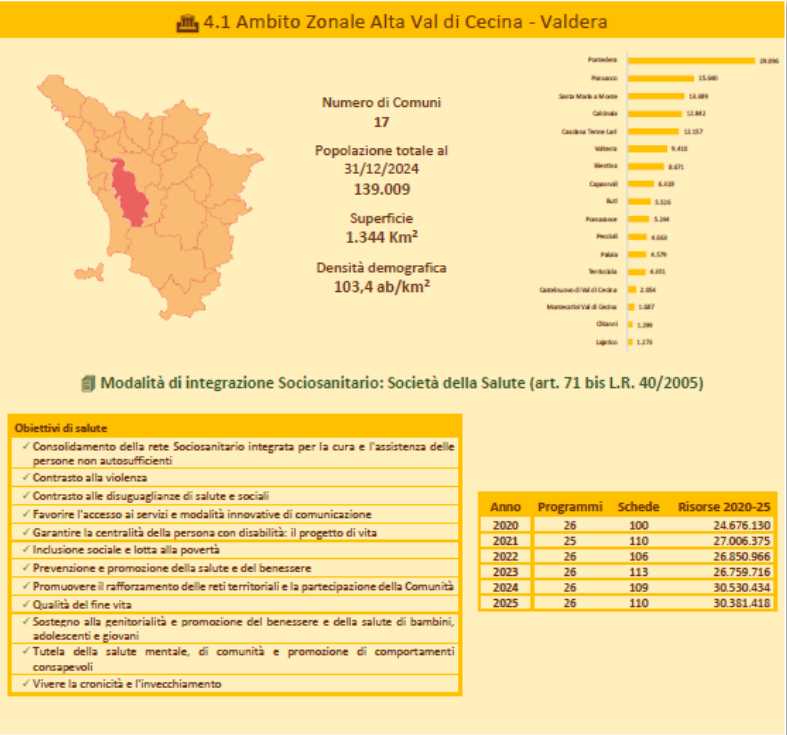
## Aspetti Evolutivi

**Rafforzare la trasversalità.** Continuare a lavorare per collegare settori diversi evitando approcci a compartimenti stagni (programmazione a silos).

**Consolidare valutazione e feedback.** Strumenti stabili di valutazione ex post e momenti di restituzione ai territori, per trasformare i dati in apprendimento condiviso.

**Utilizzo evoluto della programmazione.** Oltre a essere una piattaforma di raccolta Proweb può diventare uno strumento sia interno alle zone che di confronto esterno.

**Riforme e Risorse.** Collegare la programmazione al nuovo quadro normativo e alle riforme in corso, ricercando la migliore allocazione di risorse nel loro complesso limitate.



L'ambito zonale Alta Val di Cecina-Valdera si trova nel territorio della Area Vasta Nord Ovest. Comprende 17 comuni, per una popolazione complessiva di 139.009 abitanti su una superficie di 1.344 kmq. Attualmente la modalità di gestione delle politiche socio-sanitarie e socio-assistenziali è quella della Società della Salute.

Nel percorso che ha portato all'elaborazione del PIS 2020-2022 sono stati definiti 12 obiettivi di salute, che, nel corso dei sei anni di programmazione, sono stati attuati attraverso programmi e schede operative.

In questo sei anni il numero di programmi è rimasto invariato con 26, mentre il numero di schede di attività oscilla tra 100 (nel 2020) e 113 (nel 2023).

A. Area di programmazione e schede di attività

B. Modalità di gestione

C. Fonte di finanziamento

D. Albero della programmazione

Albero della Programmazione Sei Annualità

| Obiettivo di salute   Programma   Schede Attività                                                                                                       |      | 2020 |         | 2021 |         | 2022 |         | 2023 |         | 2024 |         | 2025 |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|
| Contrasto alla violenza                                                                                                                                 | Area | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse |
| Contrasto alla violenza contro le donne                                                                                                                 |      |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |
| Accoglienza e presa in carico delle persone vittime di violenza, informazione e sensibilizzazione - "Percorso Donna" DPCM 24/11/2017 <sup>2020-24</sup> | VG   | ✓    |         | ✓    | 2.366   | ✓    | 1.156   | ✓    | 1.527   | ✓    | 1.566   | ✓    |         |
| Accoglienza e presa in carico delle persone vittime di violenza, informazione e sensibilizzazione <sup>2025</sup>                                       | VG   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Percorso Codice Rosa                                                                                                                                    | VG   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Percorso per la messa in protezione persone vittime di violenza                                                                                         | VG   | ✓    | 111.500 | ✓    | 21.927  | ✓    |         | ✓    |         | ✓    | 21.000  | ✓    | 21.000  |
| Tavolo zonale per il contrasto alla violenza                                                                                                            | VG   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Percorsi di autonomia per donne in uscita dalla violenza                                                                                                | SA   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    | 29.763  | ✓    | 50.244  |
| PROGRAMMA   Totale schede di attività   totale risorse                                                                                                  |      | 3    | 111.500 | 4    | 24.293  | 4    | 1.156   | 4    | 1.527   | 5    | 52.329  | 5    | 71.244  |
| Contrasto alla violenza su persone in condizione di fragilità sociale                                                                                   |      |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |
| Interventi di inclusione sociale e lavorativa per le persone vittime di violenza, di tratta e di grave sfruttamento                                     | VG   | ✓    |         | ✓    | 31.044  | ✓    | 31.123  | ✓    | 37.022  | ✓    | 9.360   | ✓    | 9.360   |
| PROGRAMMA   Totale schede di attività   totale risorse                                                                                                  |      | 1    |         | 1    | 31.044  | 1    | 31.123  | 1    | 37.022  | 1    | 9.360   | 1    | 9.360   |
| OBIETTIVO   Totale schede di attività   totale risorse                                                                                                  |      | 4    | 111.500 | 5    | 55.337  | 5    | 32.279  | 5    | 38.549  | 6    | 61.689  | 6    | 80.604  |
| Contrasto alle disuguaglianze di salute e sociali                                                                                                       |      |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |
| Azioni per il contrasto alla marginalità sociale                                                                                                        |      |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |
| Integrazione e inclusione in favore di persone immigrate                                                                                                | SA   | ✓    | 132.500 | ✓    | 140.700 | ✓    | 140.700 | ✓    | 346.470 | ✓    | 272.070 | ✓    | 144.470 |
| Casa Insieme <sup>2020-22</sup>                                                                                                                         | SA   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Casa Insieme e azioni per il sostegno all'abitare <sup>2023</sup>                                                                                       | SA   | ✓    | 28.000  | ✓    | 28.000  | ✓    | 40.000  | ✓    | 40.000  | ✓    | 40.000  | ✓    |         |
| Casa Insieme, azioni per il sostegno all'abitare e supporto professionale ai Comuni nella gestione dell'emergenza abitativa <sup>2024-25</sup>          | SA   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Attività ricreative /socializzazione                                                                                                                    | SA   | ✓    | 52.000  | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Attività per la promozione sociale per le fragilità emergenti                                                                                           | SA   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |

Evoluzione PO e Schede Sei Annualità

| Tabella 10: Evoluzione 2020-25 dell'Albero della Programmazione dell'Ambito Zonale Fiorentina Nord Ovest |      | 2020 |         | 2021 |         | 2022 |         | 2023 |         | 2024 |         | 2025 |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|
| Obiettivo di salute   Programma   Schede Attività                                                        |      | 2020 |         | 2021 |         | 2022 |         | 2023 |         | 2024 |         | 2025 |         |
| Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)                                        | Area | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse | POA  | Risorse |
| Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie                                         |      |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |
| CP28_DEU Emergenza Urgenza Territoriale (118) <sup>44</sup>                                              | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| MI11 Percorso Menopausa <sup>45</sup>                                                                    | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| MI5 Depressione post partum <sup>46</sup>                                                                | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| MI6 Gravidanza fisiologica <sup>47</sup>                                                                 | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| MI7 Vaccinazioni in gravidanza <sup>48</sup>                                                             | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| MI8 Percorso IVG <sup>49</sup>                                                                           | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| CPA15 Formazione e informazione sulle cure palliative                                                    | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| CP10 Sviluppo del modello "Casa della Salute"                                                            | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| CP17 Monitoraggio e applicazione del fast track                                                          | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Indirizzi comuni per Ausili e Presidi con modalità distributive omogenee (DPCM 17/01/12)                 | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Piano Regolatore del Territorio                                                                          | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| Riorganizzazione dell'infermeristica territoriale                                                        | CP   | ✓    | 242.725 | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| CP23_R indirizzi comuni per Ausili e Presidi con modalità distributive omogenee (DPCM 17/01/12)          | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| MI13 Ginecologia pediatrica <sup>50</sup>                                                                | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| CP9 Pianificazione territoriale dei servizi sanitari                                                     | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| CP18 Riorganizzazione dell'assistenza infermieristica territoriale                                       | CP   | ✓    | 199.005 | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| A5_CP5 Sviluppo della Telemedicina - PNRR e DM 77                                                        | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |
| CP18_DAIO Progetto Infermiere di Famiglia e di Comunità                                                  | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    | 167.553 | ✓    |         | ✓    |         |
| A5_CP4 Centrali Operative Territoriali (COT) - PNRR - DM 77 e DGRT 1508/2022 <sup>51</sup>               | CP   | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         | ✓    |         |

<sup>44</sup> La scheda attività "CP28\_DEU Emergenza Urgenza Territoriale (118)" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per le annualità 2020-24, all'interno dell'obiettivo "Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)", e successivamente nel programma "Servizi e prestazioni relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

<sup>45</sup> La scheda attività "MI11 Percorso Menopausa" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per le annualità 2020-24, all'interno dell'obiettivo "Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)", e successivamente nel programma "Servizi e prestazioni relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

<sup>46</sup> La scheda attività "MI5 Depressione post partum" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per le annualità 2020-24, all'interno dell'obiettivo "Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)", e successivamente nel programma "Servizi e prestazioni relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

<sup>47</sup> La scheda attività "MI6 Gravidanza fisiologica" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per le annualità 2020-24, all'interno dell'obiettivo "Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)", e successivamente nel programma "Servizi e prestazioni relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

<sup>48</sup> La scheda attività "MI7 Vaccinazioni in gravidanza" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per le annualità 2020-24, all'interno dell'obiettivo "Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)", e successivamente nel programma "Servizi e prestazioni relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

<sup>49</sup> La scheda attività "MI8 Percorso IVG" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per le annualità 2020-24, all'interno dell'obiettivo "Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)", e successivamente nel programma "Servizi e prestazioni relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

<sup>50</sup> La scheda attività "MI13 Ginecologia pediatrica" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per le annualità 2020-24, all'interno dell'obiettivo "Aggiornamento dei percorsi di cura e assistenza (modelli di cura)", e successivamente nel programma "Servizi e prestazioni relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

<sup>51</sup> La scheda attività "A5\_CP4 Centrali Operative Territoriali (COT) - PNRR - DM 77 e DGRT 1508/2022" è inserita nel programma "Aggiornamento dei percorsi relativi all'area delle cure primarie" per l'anno 2025, all'interno dell'obiettivo "Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi e prestazioni".

Annotazioni



V1 Parte Generale  
93 pag.



V2 A.V. Nord-Ovest  
10 Ambiti Zonali  
211 pag.



V3 A.V. Centro  
8 Ambiti Zonali  
249 pag.



V4 A.V. Sud-Est  
10 Ambiti Zonali  
210 pag.

<https://platform.federsanitatoscana.it/>

**Platform**

Platform è uno strumento di lavoro sviluppato nell'ambito del programma Reti Salute e la cooperazione tra Regione Toscana, Anci Toscana e Federsanità Toscana, per facilitare il confronto su tematiche socio-sanitarie e di inclusione sociale. Dalla **non autosufficienza e disabilità all'inclusione e lotta alla povertà, dal pronto intervento sociale alla programmazione sociosanitaria**, Platform offre uno spazio di aggiornamento, condivisione e crescita per istituzioni e operatori del settore.

Gli utenti registrati possono:

- Accedere a sezioni tematiche e gruppi di lavoro.
- Consultare documentazione normativa e aggiornamenti.
- Condividere materiali formativi e partecipare a forum di discussione.

Un punto di incontro dinamico per costruire soluzioni innovative e promuovere l'integrazione sociale e sanitaria.

Non autosufficienza e disabilità      Inclusione e lotta alla povertà      Pronto Intervento Sociale (PIS)      **Comunità di Pratica degli Uffici di Piano della Toscana**

**Cdp degli Uffici di Piano della Toscana**

**Composizione**  
La Comunità di Pratica sulla Programmazione Integrata Zonale è uno spazio permanente di dialogo, scambio e crescita professionale dedicato agli Uffici di Piano zonali. Ne fanno parte rappresentanti per ogni ambito zonale, designati dai Direttori delle Società della Salute o delle Zone Distretto, oltre ai tecnici degli uffici regionali e delle direzioni aziendali competenti.

**Finalità**  
Questa Comunità di Pratica ha l'obiettivo di:

- Supportare le pratiche professionali durante le fasi di costruzione e attuazione del processo di programmazione integrata zonale, promuovendo un approccio multidimensionale e interistituzionale.
- Rafforzare i processi di programmazione, monitoraggio e valutazione, con una prospettiva integrata orientata alla promozione della salute.
- Favorire le interazioni con altri macro-processi che incidono sui sistemi locali di servizi, contribuendo alla loro evoluzione.

**Regole**  
La Comunità di Pratica si fonda su un ambiente collaborativo che promuove lo scambio di idee, esperienze e competenze per favorire la crescita degli Uffici di Piano. Per garantire un'interazione efficace e rispettosa, i membri sono invitati a:

- Rispettare le esperienze altrui e mantenere un tono civile nelle discussioni.
- Durante gli incontri (sia in presenza che online), indicare chiaramente nome, cognome, ente o ufficio di appartenenza.
- Mantenere la telecamera accesa, disattivare il microfono quando non si interviene e premere in chat per evitare sovrapposizioni durante i dialoghi.
- Partecipare in modo attivo e propositivo, contribuendo al successo delle attività condivise.

Questa Comunità rappresenta uno strumento prezioso per il consolidamento delle pratiche professionali, favorendo la crescita e l'innovazione nel settore della programmazione socio-sanitaria integrata.

| Sezione PIS             | Sezione CDP   |
|-------------------------|---------------|
| Delibera 900/2020       | Documenti     |
| Report   Parte Generale | Biblioteca    |
| Report   Azi Nord Ovest | Forum         |
| Report   Azi Centro     | Formazione    |
| Report   Azi Sud Est    | Sala riunioni |
| Manuale Programmazione  |               |

**Sviluppo Frontend**

**Sviluppo Backend**

**Migrazione dati storici**

**Sviluppo dashboard di amministrazione**

**Implementazione funzionalità PIS**

→ **Aggiornamento Nuovo PSSIR**

→ **Aggiornamento Partecipazione**

→ **Campo testo per il profilo di salute**

## Le sei annualità di programmazione dei 28 Ambiti Territoriali

## Sviluppo del PIS nelle sei annualità

## Dimensioni della Programmazione

## Evoluzione della Programmazione

## Alcune Evidenze

## Report 2020-2025 - 4 Volumi



**Regione Toscana** | Barbara Trambusti - Luca Puccetti - Anna Ajello - Riccardo Nocentini - Fabiola Ganucci - Ilaria Tangher  
**Partenariato** | Agenzia Regionale di Sanità - Osservatorio Sociale Regione Toscana - Laboratorio Mes Scuola Superiore S.  
 Anna - Centro Regionale di documentazione per l'infanzia e l'adolescenza

**Anci e Federsanità Toscana** | Alessio Arces - Irene Bargelli - Iacopo Benini - Marco Betti - Anna Maria Bondì - Michelangelo Caiolfa - Caterina Campani - Luca Caterino - Andrea De Conno - Gennaro Evangelista - Barbara Giachi - Davide Lacangellera - Simone Naldoni - Selma Rodrigues - Mauro Soli - Eleonora Valeri

Proweb | Moreno Toigo - Massimiliano Faraoni

